



ANUAL 2024

Relatório de Sustentabilidade

DOWER LAW FIRM





1 Manifesto

2 Earth is our Law

3 A Nossa Pegada

4 Compensação Ecológica

5 Política de Sustentabilidade

5.1 Ambiente

5.2 Social

6 Iniciativas

6.1 Medidas

6.2 Governance

6.3 Media, Artigos e Entrevistas



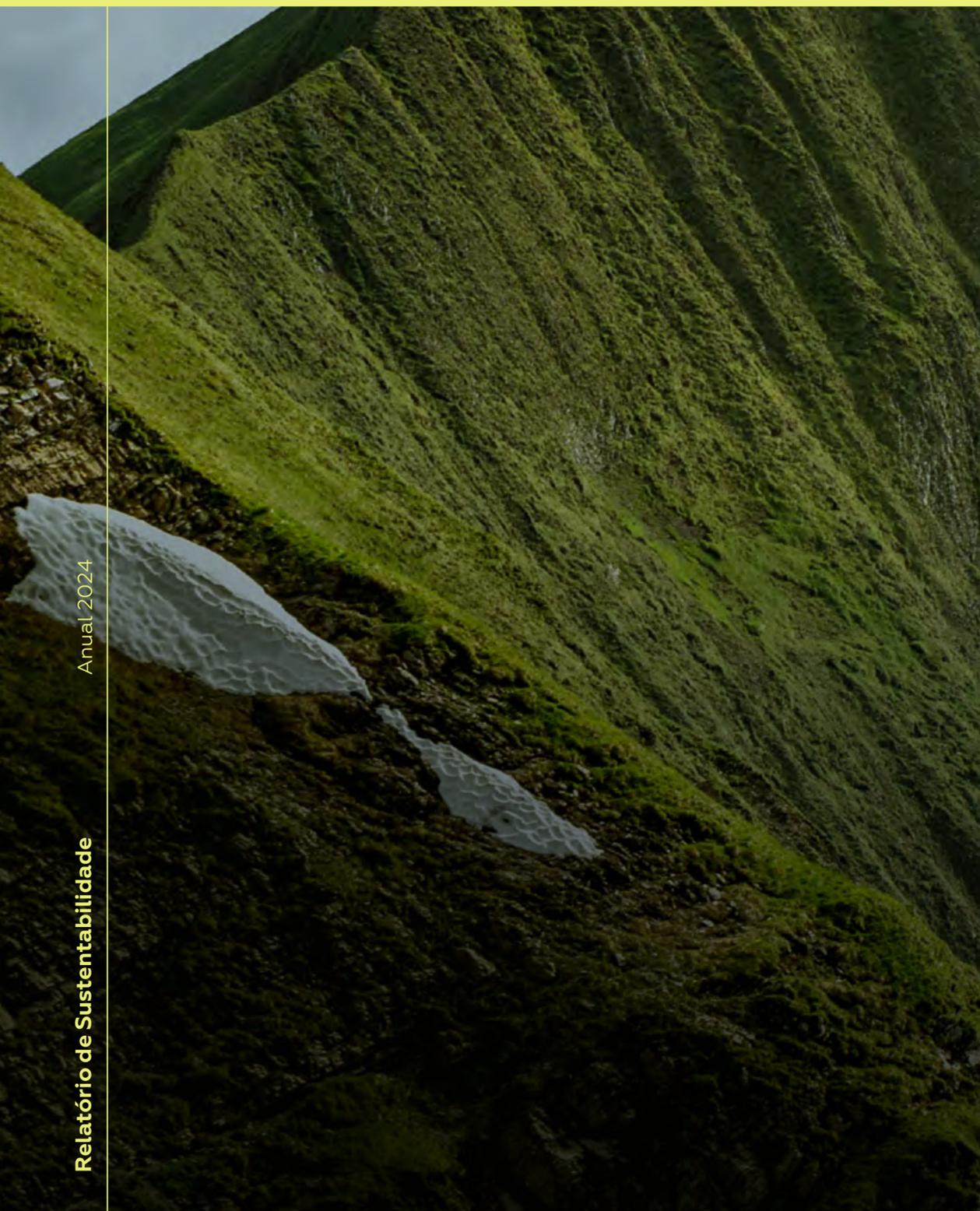


Anual 2024

Relatório de Sustentabilidade

Manifesto





Anual 2024

Relatório de Sustentabilidade

1 Manifesto

Caminhamos lado a lado, partilhamos o crescimento, somos parceiros ativos dos seus negócios e comprometemo-nos com o talento.

Somos uma sociedade de advogados que pretende ser parte da solução através de ideais disruptivos, estratégicos e inovadores.

Estimulamos um ambiente fértil para criatividade e desenvolvimento do pensamento científico, crítico e jurídico. Pretendemos ser uma incubadora de inovação e de talento, nunca ignorando o equilíbrio pessoal e psíquico, procurando ativamente encontrar ferramentas para que os nossos profissionais possam conciliar esta realidade com a sua vida pessoal, o que potencia a aquisição e desenvolvimento de competências, bem como o desenvolvimento humano.



Earth is our Law





2 Earth is our Law

A Dower, comprometida com a sua jornada de sustentabilidade e assimilando a importância da urgência plasmada na **Agenda 2030** para o **Desenvolvimento Sustentável**, procura mobilizar esforços em torno de um conjunto de objetivos, parcerias e outras ações para alcançar a sua neutralidade carbônica.

Passar do **"dever ser"** para o **"ser"** só é possível através do envolvimento de todos os nossos colaboradores e parceiros. Nesse sentido, advogando uma ação global através do compromisso individual, disponibilizamos os nossos consumos reais, através do nosso **Contador Energético**, disponível no nosso site, permitindo acompanhar a nossa evolução, de forma totalmente transparente e clara, conscientes dos passos que estamos a dar ao longo do ano.

A materialidade

Dada a sua natureza profissional, as principais fontes de emissões da Dower estão obviamente associadas ao **consumo de energia** e **recursos materiais**, no entanto, a atividade obriga também a regulares deslocações em serviço, motivo pelo qual estas têm um peso considerável.

Considerando que, os indicadores variam consoante a natureza da atividade, os consumos de recursos inerentes ao seu negócio, devem ser avaliados de forma independente. Após uma detalhada análise de materialidade da Dower, assumiram-se os seguintes indicadores:

1 Consumo de Água

2 Consumo de Energia

3 Consumo de Papel

4 Deslocações

4.1. Pendulares

4.2. Ao serviço da organização





Anual 2024

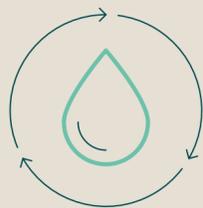
Relatório de Sustentabilidade

A Nossa Pegada



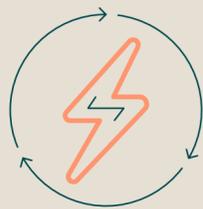


3 A Nossa Pegada



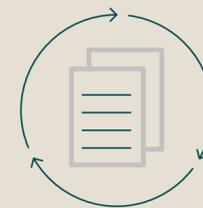
Consumo de Água

- Consumo por colaborador: 3.744,86 litros
- Consumo total: 124.516,46 litros



Consumo de Energia

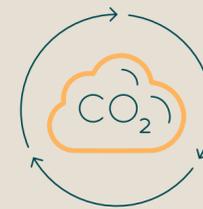
- Consumo colaborador: 367,33 kWh
- Consumo total: 12.213,62 kWh
- Emissões de CO2 e provenientes do consumo de energia:
 - Consumo colaborador: 78,49 Kg
 - Consumo total: 2.609,86 kg



Consumo de Papel

- Consumo por colaborador: 49,13 kg
- Consumo total: 1.633,58 kg

A política "Paperless" da empresa, resultou na poupança em mais de 67.000 impressões.



Deslocações

- Emissões de CO2e por deslocações pendulares: 24.618, 68 kg
- Emissões de CO2e por deslocações ao serviço: 272.888 kg

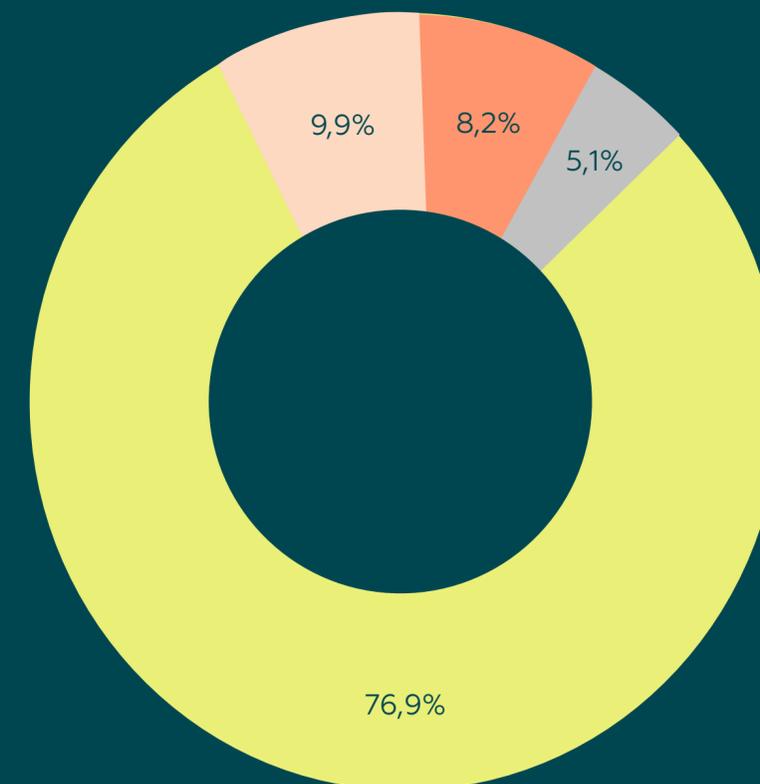


Em 2024...

Conscientes de que nenhuma atividade está isenta de externalidades negativas, tomamos a decisão de ativamente procurar aferir qual a origem e o peso da pegada carbônica da nossa organização.

Após uma minuciosa auditoria interna, foram identificadas as principais fontes de emissões de **GEE's** – Gases com Efeito de Estufa – a par dos principais recursos utilizados. Esta avaliação resultou num relatório-diagnóstico que nos permitiu desenvolver um plano de ação para mitigar as nossas emissões, com o objetivo de tornar a Dowder, numa **sociedade neutra em carbono**.

Em 2024, as emissões de CO₂ (equivalente CO₂e), provenientes das deslocações pendulares dos recursos humanos, revelaram-se a principal fonte de emissão de CO₂, totalizando **76,9% das emissões anuais** inventariadas, superando largamente todas as outras fontes combinadas, sendo o fator mais crítico da nossa pegada de carbono.



Energia



Pendulares



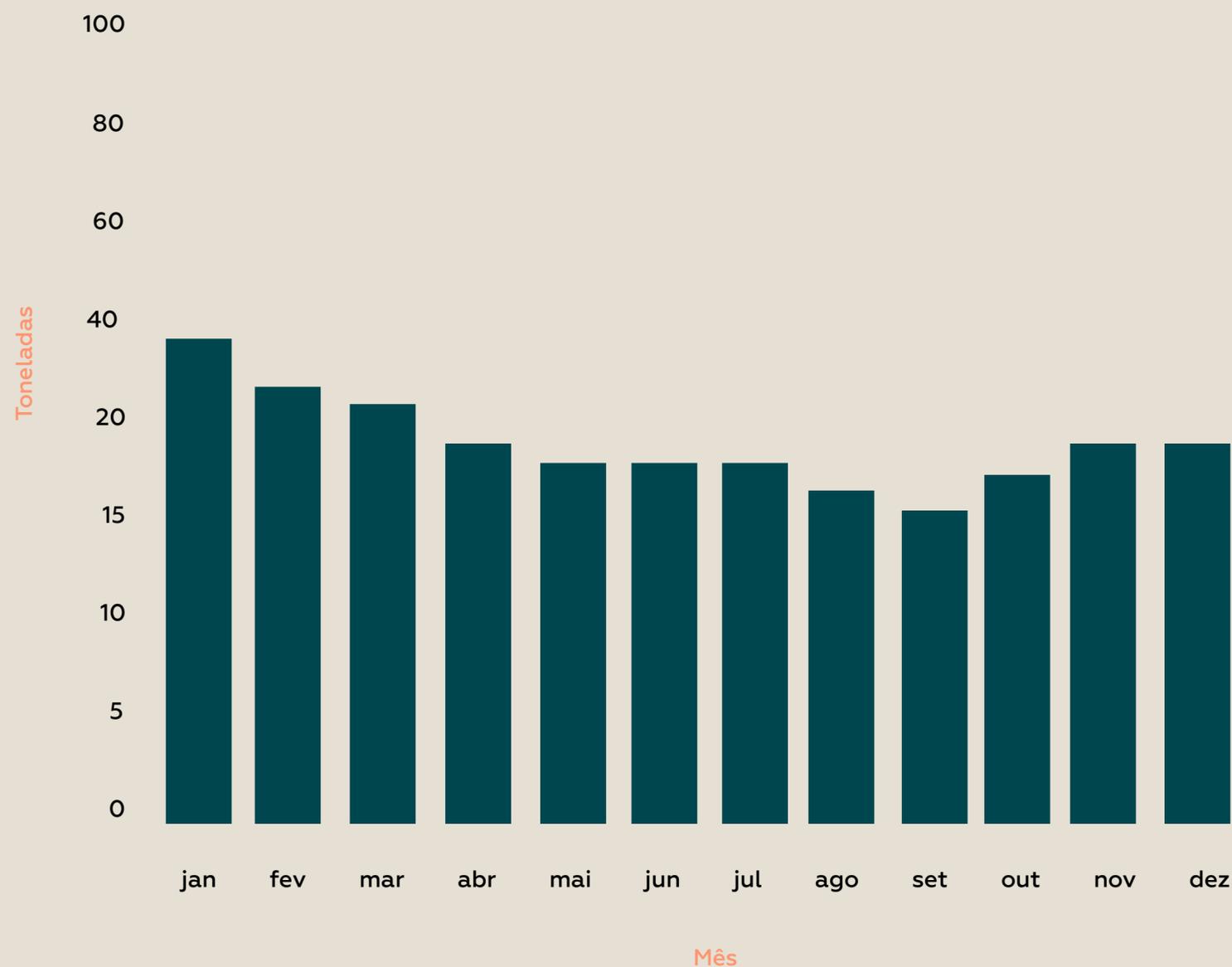
Papel



Em serviço



Total de Emissões (CO2e) em 2024



- A monitorização contínua das nossas emissões, é a fase ulterior à análise de risco ambiental.

Foram identificadas as principais materialidades ambientais da nossa organização, o que nos permite aferir, com elevado grau de certeza, o alcance das nossas emissões em contexto de trabalho.

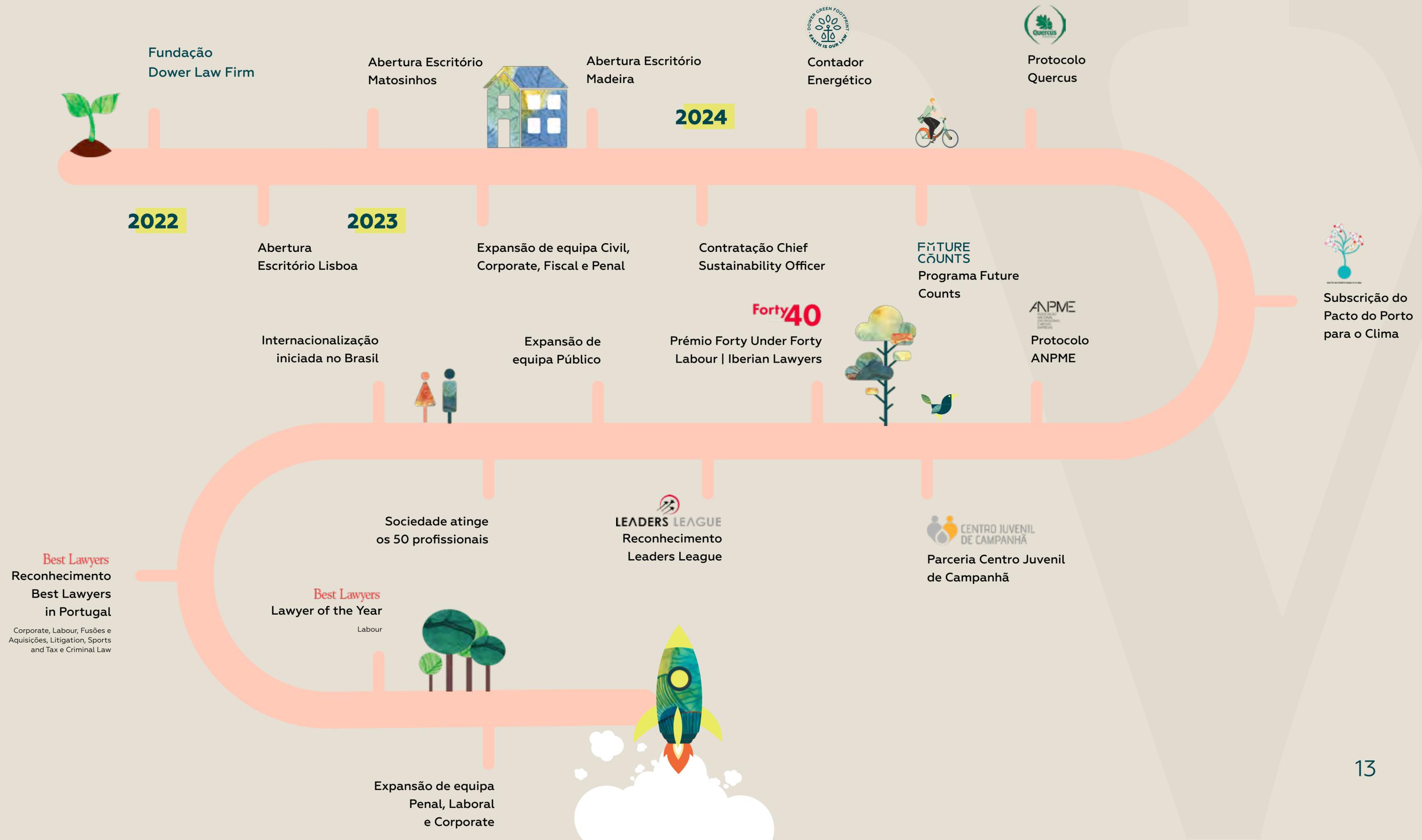
A contabilização das nossas emissões totais é a base do nosso plano de ação de sustentabilidade. O acompanhamento das emissões ao longo do ano, permite-nos ter uma imagem clara dos resultados da implementação do nosso plano e, se necessário, ajustá-lo.

O gráfico traduz as emissões dos alcances de janeiro a dezembro, e corresponde às emissões totais de CO2e, considerando: deslocações ao serviço da organização; emissões associadas ao consumo de energia contratada; emissões associadas ao consumo de recursos; e deslocações pendulares dos recursos humanos.



Compensação Ecológica





Compensação

- Na Dower estamos comprometidos em alcançar a neutralidade carbónica e, por isso, torna-se igualmente necessário, encontrarmos estratégias para compensarmos as emissões que não conseguimos evitar.

Em **abril de 2024**, na Biblioteca do Município de Lousada, procedemos à plantação de sementes, numa ação que, para além de sensibilizar os nossos recursos humanos para a importância das florestas, serviu também como símbolo do nosso compromisso em matéria ambiental. Construámos hotéis para insetos, oferecendo abrigo e proteção para polinizadores, como abelhas e borboletas, essenciais para a reprodução de plantas e, consequentemente, a produção de frutos e sementes.

A promoção de polinizadores e insetos benéficos em áreas naturais pode ajudar, indiretamente, na captura de até **0,5 a 2 toneladas de CO2 por hectare anualmente**, dependendo do ecossistema e da vegetação.





Política de Sustentabilidade





5 Política de Sustentabilidade



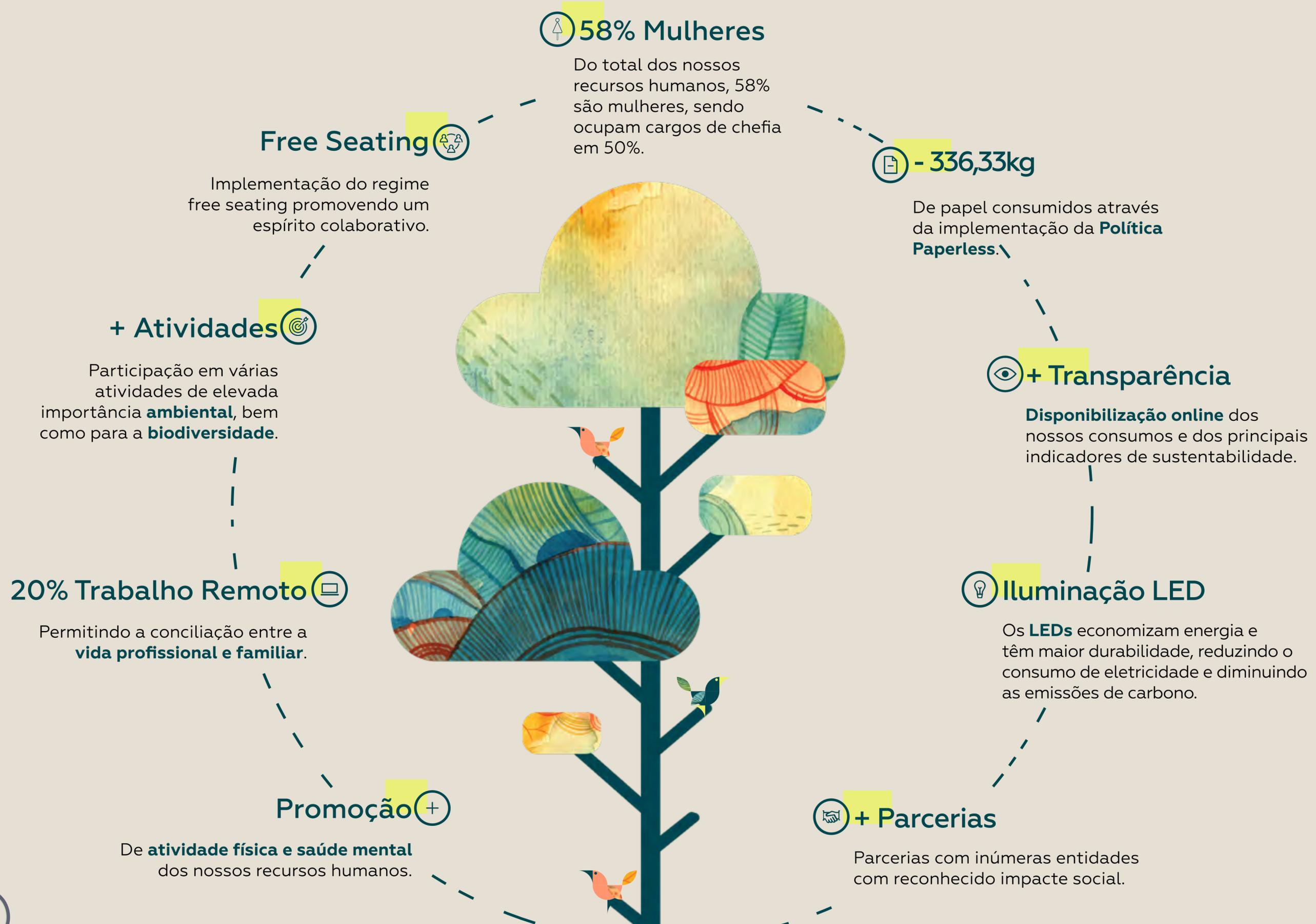
Estamos convictamente alinhados com políticas de responsabilidade social e ambiental.

Todos temos um papel crítico na concretização dos objetivos de **Desenvolvimento Sustentável** e, por essa razão, mais do que anunciar políticas, queremos praticá-las. Conhecemos e assimilamos a **Agenda 2030** para o Desenvolvimento Sustentável adotada por todos os **Estados-Membros das Nações Unidas**, e assim, não abdicamos das prioridades e ambição do desenvolvimento sustentável global, procurando sim, mobilizar esforços em torno de um conjunto de objetivos e metas comuns.

Assumimos e promovemos compromissos de políticas ativas para a construção de um **ambiente de diversidade, inclusão e bem-estar de todos**. A nossa abordagem ao tema da inclusão difere, por se concentrar não só no reconhecimento

e quebra do preconceito, bem como na responsabilidade que daí advém. Sabemos que não temos todas as respostas e que há sempre mais a fazer pela inclusão, pelo que temos vindo a encetar esforços de colaboração com entidades que, tal como nós, tenham o objetivo de causar impacto.

Queremos ser **vetores de mudança**, e o nosso objetivo é criar uma cultura de inclusão e de igualdade, em que os nossos profissionais possam semear o seu futuro, contribuindo com as suas ideias e opiniões. Assim, implementamos políticas consistentes e intencionais de multiplicação de impacto, de expansão de oportunidades, e de desenvolvimento de novos hábitos que aprofundem o progresso organizacional. Somos **“Built for change. Together.”**





5.1

Ambiente



Paperless

Dentro da organização, adotamos uma abordagem **"Paperless"**, com o objetivo de reduzir o nosso impacto ambiental e aumentar a nossa eficiência.

Estamos ainda num processo de digitalização, optando por tecnologia e sistemas digitais, com vista a reduzir o nosso impacto ambiental.

-336,33kg

de papel consumidos através da política **"Paperless"**.



Iluminação LED

A **Iluminação LED** não só reduz o consumo de energia, como contribui também para a **redução das emissões de carbono** associadas à nossa atividade.

Devido à sua eficiência energética, as lâmpadas LED, emitem menos dióxido de carbono durante o seu ciclo de vida, em comparação com os métodos de iluminação tradicional, motivo pelo qual apenas as primeiras são utilizadas em toda a nossa estrutura.

100% Iluminação LED



Transparência

Na nossa constante procura por uma gestão mais transparente e sustentável, disponibilizamos online, os indicadores da nossa materialidade, a partir do nosso **Contador Energético**.

Este recurso inovador no meio corporativo, oferece uma visão detalhada dos nossos **consumos de água, energia e papel**, bem como das **emissões de CO2** associadas à nossa atividade.

Agora, os nossos **profissionais, clientes e stakeholders**, têm acesso imediato aos principais indicadores de sustentabilidade da nossa organização. Este contador online, não só promove a transparência, como também concretiza o compromisso de atingirmos a neutralidade carbónica.

Disponível em www.dower.pt





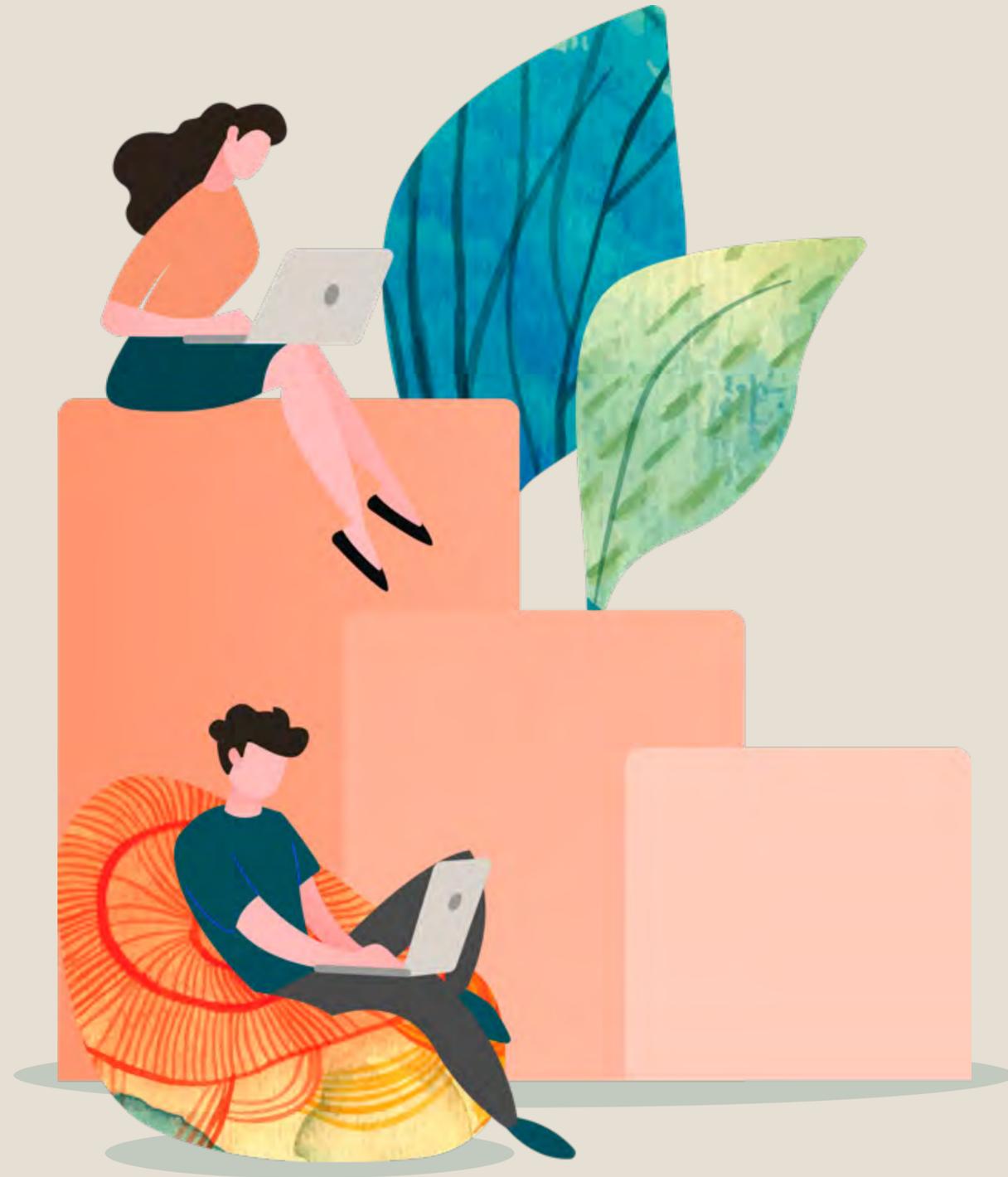
Parcerias

A Dower tem como objetivo fomentar o estabelecimento de parcerias com organizações comprometidas com **causas sociais e ambientais**. Juntos, ampliamos as nossas iniciativas para abordar diferentes desafios em comunidades locais, promovendo práticas sustentáveis.

Acreditamos que **juntos poderemos ir mais longe**, e por essa razão, procuramos parceiros que partilhem a mesma vontade de mudança, contribuindo por isso, em diferentes frentes, sejam elas sociais ou ambientais.

FUTURE
COUNTS





5.2

Social

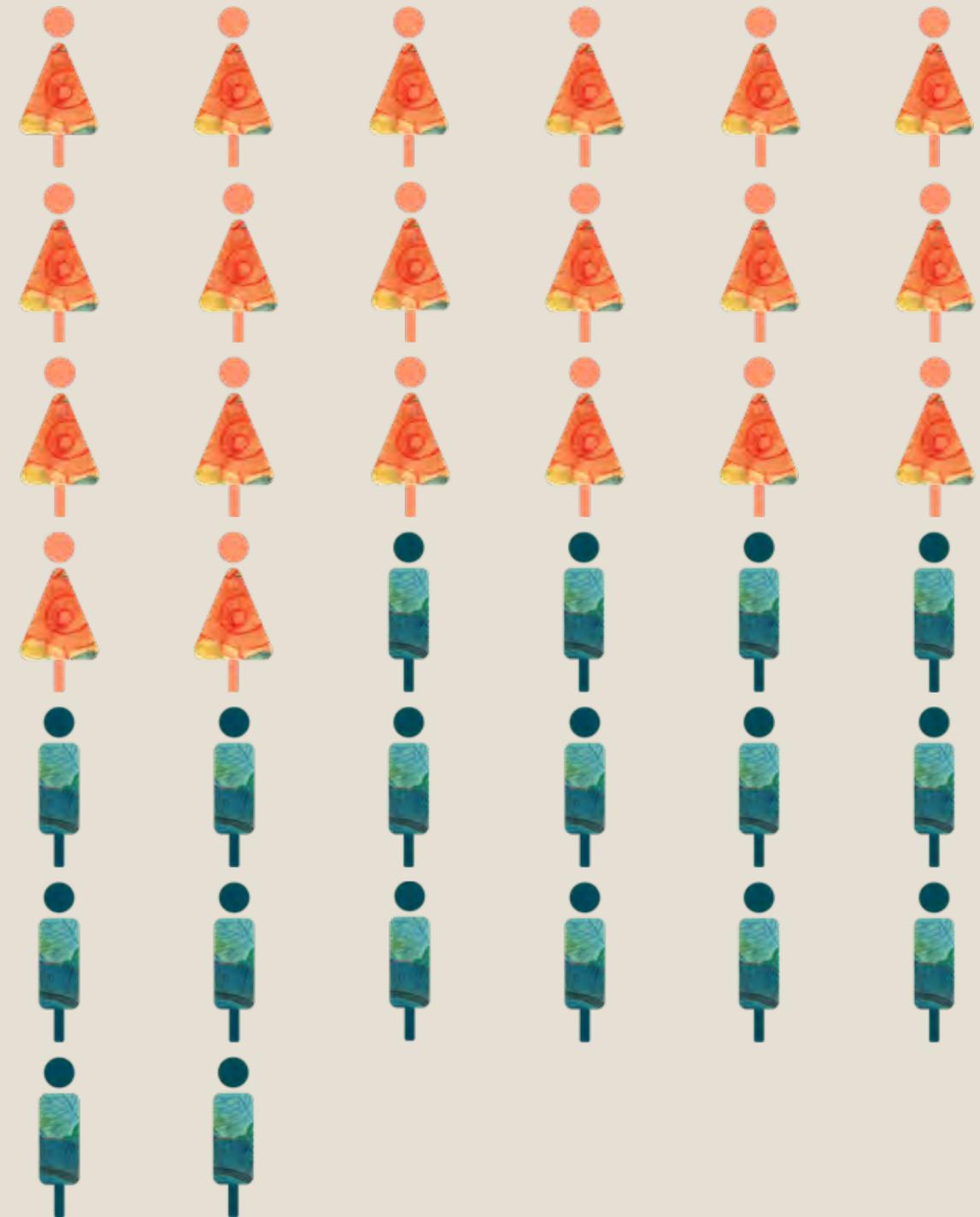
A Nossa Composição

Profissionais

Na Dower Law Firm, procuramos implementar uma cultura que promova maior igualdade de género. Conscientes de que os desequilíbrios existentes continuam a ser um flagelo na nossa sociedade, comprometemo-nos em combatê-lo. Assim, **58%** dos nossos recursos humanos, **são mulheres** (atualmente 29), ocupando os **homens**, a percentagem de **42%** (atualmente 21).

Cargos de chefia

50% das posições de liderança são ocupadas por mulheres.





■ Free Seating

Implementamos o regime de **free seating**, como reflexo do nosso compromisso com a criação de um ambiente mais inclusivo e corporativo para todos. O regime de **free seating** permite uma maior flexibilidade no local de trabalho, promovendo interações próximas entre todos. Ao abolir as restrições de lugares fixos, estamos a quebrar barreiras hierárquicas e a incentivar à criação de um ambiente mais igualitário.

■ Work-life Balance

Com o objetivo de promover um maior equilíbrio entre a vida profissional e a familiar, na Dower Law Firm, permitimos que os nossos profissionais, façam um dia de **trabalho remoto** por semana.

A implementação do trabalho remoto contribui para a melhoria da qualidade de vida dos nossos recursos humanos, bem como para a redução do nosso impacte ambiental, ao diminuir o número de deslocações diárias para o escritório.



-111,36
Kg/CO2e

por semana
através do
trabalho remoto



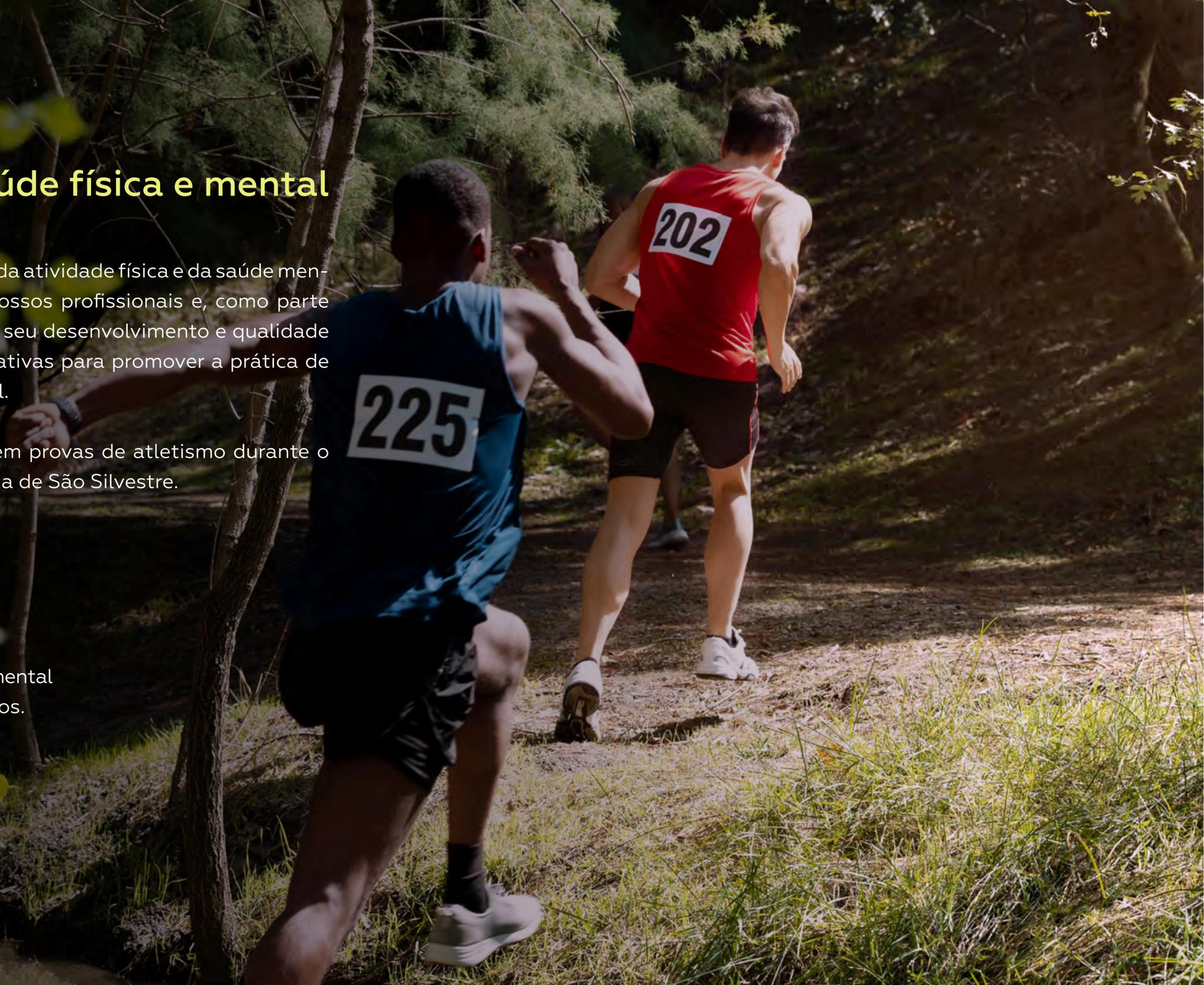
Iniciativas de saúde física e mental

Reconhecemos a importância da atividade física e da saúde mental no bem-estar geral dos nossos profissionais e, como parte do nosso compromisso com o seu desenvolvimento e qualidade de vida, implementamos iniciativas para promover a prática de exercício físico e saúde mental.

Fomentamos a participação em provas de atletismo durante o ano, nomeadamente na Corrida de São Silvestre.

+Promoção

De atividade física e saúde mental dos nossos recursos humanos.





Consumo Tendência

Ao longo do ano de 2024, na Dower, registamos uma tendência de diminuição das emissões de Gases com Efeito de Estufa (GEE), um resultado direto do intenso trabalho de conscientização ambiental realizado, e da implementação de políticas de sustentabilidade robustas.

Esta redução progressiva reflete o nosso compromisso em adotar práticas mais ecológicas e sustentáveis, em linha com a sua estratégia operacional.

-5.119
Kg/CO2e

ao longo
do ano

-5345,28
Kg/CO2e

com viagens pen-
dulares

-336,33
Kg/CO2e

através da
poupança
de papel





Iniciativas





6.1

Medidas



Medidas

Na Dower acreditamos que a verdadeira transformação começa no interior e, assim, se reflete no mundo à nossa volta. Por isso, dedicamo-nos continuamente a unir esforços e a implementar ações que contribuam positivamente para a sociedade.

1. Contratação Chief Sustainability Officer

O CSO é responsável por integrar práticas ambientais, sociais e de governança nas operações da organização, garantindo que as metas de sustentabilidade são alcançadas de forma eficaz. A sua presença também impulsiona a inovação, alinhando a organização às tendências globais, tornando-a mais competitiva no mercado.

2. Grupo de trabalho dedicado ao ESG

Procedemos ao fortalecimento desta área com a criação de um grupo multidisciplinar, com vasto conhecimento nos diversos setores ligados ao ESG, tendo como objetivo prestar apoio estratégico aos nossos clientes e promover um impacto positivo na sociedade.

3. Consciencialização da pegada ecológica individual

A consciencialização sobre a pegada ecológica individual é crucial, incentivando ações responsáveis no consumo de recursos, nomeadamente, através de formulários e inquéritos online, que promovam uma reflexão sobre as práticas individuais.





4. Relatório de Sustentabilidade

Adotamos a prática de publicar, anualmente, Relatórios de Sustentabilidade, com o objetivo de acompanhar de forma periódica e transparente as nossas iniciativas e avaliar o impacto das metas estabelecidas nos domínios Ambiental, Social e de Governança (ESG).

5. Efemérides

Enquanto sociedade, celebrámos efemérides do âmbito ambiental e social, com o compromisso de promover a conscientização, incentivar a ação ambiental e reforçar o nosso empenho coletivo na preservação dos recursos naturais, contribuindo assim para um futuro mais sustentável e equilibrado.

6. Incentivo à mobilidade sustentável

Incentivamos ativamente a mobilidade sustentável, promovendo o uso de meios de transporte que minimizem o impacto ambiental. Para facilitar esta escolha, o nosso escritório está estrategicamente localizado numa área com fácil acesso a transportes públicos, permitindo que os nossos colaboradores, clientes e parceiros optem por meios de transporte mais responsáveis e eficientes.



7. Merchandising Sustentável

Optámos, de forma consciente, por recorrer unicamente a *merchandising* sustentável, numa clara demonstração do nosso compromisso contínuo com a preservação do meio ambiente.

Esta decisão reflete o empenho da nossa sociedade em reduzir significativamente a utilização de plástico e, conseqüentemente, em minimizar o impacte ambiental decorrente da nossa atividade.

Acreditamos que, através de escolhas responsáveis, podemos contribuir ativamente para um futuro mais sustentável e equilibrado.





6.2

Governance

Governance

Conferências

- **Orçamento do Estado 2024** [janeiro 2024](#)

Marcamos presença na conferência do Orçamento do Estado na Anje, juntamente com a Vida Económica e a Ivojoma, para uma análise detalhada das alterações fiscais delineadas no OE 2024.

- **O deferimento tácito no Simplex Urbanístico e os problemas que se avizinham** [março 2024](#)

Conferência no Conselho Regional de Lisboa da Ordem dos Advogados.

- **Alterações à legislação laboral** [março 2024](#)

Conferência na Biblioteca Municipal de Ferreira de Castro em Oliveira de Azeméis.

- **Skills Talks** [maio 2024](#)

Organizado pela ANJE, uma associação de direito privado e utilidade pública.

- **Procedimento Disciplinar** [setembro 2024](#)

Conferência organizada pelas Delegações de Oliveira de Azeméis, São João da Maderia e Santa Maria da Feira.

- **Feira do Empreendedor** [novembro 2024](#)

Realizada pela ANJE.

- **II Bienal de Direito de Vila do Conde** [novembro 2024](#)

Organizado pela Delegação da Ordem dos Advogados de Vila do Conde, com o apoio da Câmara Municipal de Vila do Conde.

- **Fiscalização Prévia Especial nos Fundos Europeus: Aspectos Práticos** [dezembro 2024](#)

Organizada pela Dower Law Firm, conduzida pela equipa de Direito Público, tendo como convidados Catarina Araújo (CM Porto), António Cândido Oliveira (AEDREL), Fernando Batista (IMPIC, I.P.), Sónia Sanfona (CM Alpiarça), Teresa Costa Ramos (JusGov) e Rafael Amorim (CIM Cávado).



Governance

Revistas

100 ideias para Portugal

Eduardo Castro Marques | Forbes Portugal

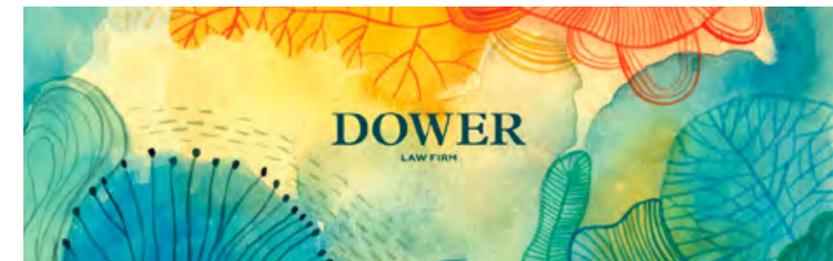
A Forbes ouviu 100 ideias para o futuro do nosso país, de diferentes áreas de atividade e a Dower deu o seu contributo.

IN-LEX 2024

Dower Law Firm | In-Lex

A Dower Law Firm foi destacada na 19ª edição do Anuário In-Lex, o diretório líder na pesquisa e divulgação do sector das Sociedades de Advogados em Portugal.

2024 ANUÁRIO das Sociedades de Advogados



NOME DA SOCIEDADE
Dower - Sociedade de Advogados, SP, RL

A SOCIEDADE
Ano da Constituição: 2023
Na Dower Law Firm caminhamos lado a lado, partilhámos o crescimento, somos parceiros ativos dos negócios dos nossos clientes e comprometemo-nos com o talento. Somos uma sociedade de advogados que pretende ser parte da solução através de ideias disruptivas, estratégicas e inovadoras. Incentivamos relações de proximidade, fomentando parcerias ativas nas mais diversas esferas de atuação, procurando criar mais-valia. Somos comprometidos com o ambiente que nos rodeia, tendo como foco a sustentabilidade de cada ação. Procuramos quem pretenda cumprir, em conjunto com a Dower, a sua carreira, os seus sonhos e os seus desejos. Organizações felizes são mais produtivas e consequentemente mais eficazes, tornando-se um diferencial competitivo no mundo empresarial.

NOME DOS SÓCIOS
Eduardo Castro Marques
Miguel Cunha Machado
Pedro Neves de Sousa
Nuno Sá Costa

ÁREAS PREFERENCIAIS
Corporate
Eduardo Castro Marques | dower@dower.pt
Público
Pedro Neves de Sousa | pns@dower.pt
Civil
Miguel Cunha Machado | mcm@dower.pt

Direito da Família e Sucessões, Contencioso Fiscal, Proteção de Dados, Recuperação de Créditos, Imigração

IDIOMAS
Português, Inglês, Espanhol, Francês

ASSOCIAÇÕES / ORGANIZAÇÕES / NETWORKS
ANPME - Associação Nacional de Pequenas e Médias Empresas | ELSA - The European Law Students Associations | CNED - Conselho Nacional de Estudantes de Direito | YME - Young Minho Enterprise

PUBLICAÇÕES
Na Dower Law Firm, almejamos semear o conhecimento. Somos atentos à atmosfera que nos envolve, e é com esse foco que procuramos contribuir em áreas como o direito, a sustentabilidade, transição digital, a inclusão ou o talento. As nossas publicações podem ser consultadas através do site www.dower.pt.

CONFERÊNCIAS / COLÓQUIOS
• A Dower Law Firm tem uma presença ativa em Conferências, Seminários e Formações, nas mais vastas áreas do Direito durante todo o ano.
• "Orçamento de Estado 2024" - Andreia Júnior, desenvolvido em parceria com a ANJE, 2024
• "Alterações à Legislação Laboral 2023 - A Agenda do Trabalho Digno", Eduardo Castro Marques e Filipa Gonçalves, UNIFOJ, Coimbra, 2023
• "Inovações Legais da Agenda do Trabalho Digno", Eduardo Castro Marques, Miguel Cunha Machado, Ana Rita Ferreira, Filipa Gonçalves, Sara Peixoto, UNIFOJ, Coimbra, 2023

Rua Antero de Quental, 939
4200-070 Porto
T. 223 166 418
E. dower@dower.pt
www.dower.pt

| | |
|------------------------------|----|
| Nº de Sócios: | 4 |
| Nº Total de Advogados: | 26 |
| Nº de Advogados Estagiários: | 10 |
| Nº de Consultores: | 6 |
| Nº de outros Colaboradores: | 2 |

• Sara Peixoto, Assistente Convidada - Escola de Direito da Universidade do Minho; Área: Departamento de Ciências Jurídico-Privatísticas, 2023 - 2024
• Diana Cunha e Silva e Duarte Nunes Pinto, Assistentes convidados da Faculdade de Direito da Universidade do Porto, das áreas de Direito da Universidade e Direito Constitucional, respetivamente

CARGOS NA ORDEM DOS ADVOGADOS
• Pedro Neves de Sousa, Presidente do Centro de Estágio, Mandato (2023 - 2025)
• Eduardo Castro Marques, Membro do Instituto das Sociedades de Advogados (ISA) da Ordem dos Advogados Portugueses (2020 - 2022)

AÇÕES DE REONSABILIDADE SOCIAL
A Dower Law Firm, procura colaborar de forma regular com instituições de cariz social, nomeadamente



Governance

Publicações

A Sustentabilidade e o Direito

Dower Law Firm | ALMEDINA

Advogados e Advogados-Estagiários da Dower Law Firm, unem-se para explorar o papel crucial do Direito na promoção de práticas sustentáveis. Com uma abordagem abrangente e multidisciplinar, a 1ª Edição do livro “A Sustentabilidade e o Direito” oferece uma visão aprofundada sobre como o direito pode ser uma ferramenta poderosa na construção de um futuro mais justo e equilibrado, abordando os desafios e as oportunidades que se apresentam às sociedades contemporâneas. A contribuição especial dos advogados-estagiários destaca-se, revelando a energia e a inovação das novas gerações na defesa de uma causa que é cada vez mais urgente. Trata-se de uma leitura essencial para todos os profissionais do direito, acadêmicos, estudantes e cidadãos interessados em compreender como a sustentabilidade se entrelaça com o mundo jurídico, e como podemos, juntos, trabalhar para um futuro melhor.



Governance

Publicações



Revista do Centro de Estudos Judiciários - Deveres de adequação dos intermediários financeiros
André Alfar Rodrigues | Centro de Estudos Judiciários



Manual Prático de Contratação Pública – Os Procedimentos Fechados em Particular
Carlos José Batalhão | AEDREL



Manual Prático de Contratação, por Ajuste Direto, na Administração Local
Carlos José Batalhão | AEDREL



Manual Prático do Consumidor - O guia essencial
André Alfar Rodrigues | AAFDL Editores



Manual de Sobrevivência do Advogado
André Alfar Rodrigues | AAFDL Editores



O Requisito da Atividade Inventiva da Invenção Patenteável e as Invenções Geradas por IA
Sara Peixoto | Almedina





6.3

Media, Artigos
e Entrevistas



+51 Presenças

nos meios de comunicação

+29 Artigos

de opinião

+10 Intervenções

em debates televisivos

+10 Reportagens

na televisão



DowerCast

Atentos à atmosfera que nos envolve, procuramos contribuir em áreas como o direito, a sustentabilidade, a transição digital, a inclusão ou o talento, comprometidos com o presente e com os olhos postos nos desafios do futuro.

O DowerCast está disponível no Apple Podcast, Spotify, Google Podcast e Youtube.



Reflexão Final

A sustentabilidade não é um destino, mas um compromisso contínuo que exige consciência, ação e resiliência. Na Dower Law Firm, reconhecemos a responsabilidade inerente ao nosso papel enquanto Sociedade de Advogados e agentes ativos na construção de um futuro mais justo, equilibrado e sustentável. A nossa atuação estende-se para além da prática jurídica, abraçando os desafios **ambientais**, **sociais** e de **governança**, com um sentido de dever e urgência.

Estamos conscientes de que há ainda há um longo caminho a percorrer. No entanto, acreditamos que a mudança começa em cada um de nós. Cabe a cada um, enquanto indivíduos e organização, sermos catalisadores de transformação, promovendo práticas que reflitam o compromisso com a sustentabilidade e inspirem uma mudança mais ampla na sociedade.

É com a profunda convicção de que o contributo de cada um de nós fará a diferença no futuro que continuaremos a trabalhar, com empenho e determinação, para contribuir ativamente para os objetivos delineados na **Agenda 2030**, respondendo à urgência dos desafios globais e assumindo o nosso papel na construção de um futuro mais sustentável, ético e responsável.

Em **2025**, e com vista ao reforço da nossa visão enquanto sociedade e marca, planeamos evoluir para um meio mais ágil, dinâmico, eficiente e comprometido com a sustentabilidade. Esta transição representa mais do que uma adaptação: é um passo natural na nossa trajetória de crescimento, que nos permitirá responder com maior eficácia aos desafios futuros,



DOWER

LAW FIRM

