

 **DOWER LINK**

Do Fecho ao Reporte: Como gerar valor para o empresário

JUNHO 2026

DOWER

O encerramento de contas é um dos momentos mais críticos do ciclo financeiro de uma organização, em que a informação é consolidada, validada e preparada para ser comunicada, internamente e para *stakeholders* externos.

Frequentemente, o processo de encerramento anual é condicionado por diversos fatores, como a pressão associada ao cumprimento de prazos exigentes, a qualidade e consistência da informação recolhida ao longo do exercício, a reduzida articulação entre as diferentes áreas funcionais da organização e a dificuldade em transformar dados financeiros em informação útil.

Como consequência, o encerramento acaba, muitas vezes, por se limitar ao cumprimento das obrigações legais e regulamentares, sem uma análise crítica aprofundada dos resultados e, em alguns casos, com a persistência de inconsistências ou fragilidades na informação financeira produzida.

Desta forma, perde-se uma oportunidade relevante para gerar conhecimento sobre o desempenho da organização, identificar áreas de melhoria e apoiar decisões estratégicas para o futuro.

Mas quando o processo de encerramento é tratado com visão e metodologia, os ganhos vão muito além do cumprimento legal:

- i. Os dados financeiros tornam-se mais fiáveis, consistentes e úteis para análise;
- ii. A gestão passa a dispor de informação clara de suporte à decisão;
- iii. A gestão do risco é medida pela redução de erros, inconsistências e exposição fiscal;
- iv. A credibilidade perante os stakeholders sai reforçada (bancos, investidores, parceiros);
- v. As auditorias e os reportes são facilitadas e exigem menos tempo e esforço.



■ O papel do relatório de gestão

O relatório de gestão surge como a extensão natural do encerramento de contas.

Não se limita a apresentar números, devendo também contextualizar resultados, explicar variações, identificar riscos e oportunidades, traduzir dados financeiros em informação estratégica.

Por isso, o encerramento de contas e o reporte financeiro são dois lados do mesmo processo.

Um fecho rigoroso permite um reporting credível.

Um reporting sólido reforça a confiança e suporta a decisão.

Como podemos ajudar

Se o seu objetivo é garantir um encerramento de contas rigoroso e transformar o seu relatório de gestão numa verdadeira ferramenta de decisão, este é o momento certo para agir.

Na Dower, apoiamos empresas na preparação do fecho, validação da informação financeira e estruturação de reporting claro, consistente e útil para a gestão.

Porque o timing não é apenas de fecho de um ciclo, mas também de preparação de um novo.



Vânia Marques Soares
vms@dower.pt